

חירום, כאוס ומשבר – איום או הזדמנות ניהולית

השתלמות למנהלים

רקע

מלחמת "חרבות ברזל", הציבה בפני מדינת ישראל אתגרים רבים ומגוונים, בכל תחומי החיים - צבאי, חברתי, כלכלי ועוד.

הרשויות המקומיות, הינן מרכיב מרכזי בחזית ההתמודדות עם המלחמה והשלכותיה, הן בעצם התפקוד במהלך המלחמה (מנהלים ועובדים מגויסים, עובדות שנאלצו להישאר בבית עם הילדים, ובחלק מהמקומות גם עובדים שפנו מבתיים), והן ביכולת הרשות לתת מענה לצרכי התושבים בתחומים שהמענה להם הוא חלקי או לא קיים.

עם המעבר (חלקי או מלא) לשגרת חרום, ישנה נטייה טבעית למדי לחזרה לשגרת "עסקים כרגיל". יחד עם זאת, המחקר והניסיון בארץ ובעולם מראים שארגונים שקיימו תהליך חיוני של "איסוף תובנות" (במישור האישי-רגשי, המשפחתי, התפקודי והארגוני), ועיבוד אותן תובנות הצליחו להפוך את תקופת החרום ל"בסיס כוח" של תהליך העצמה (ארגונית ועובדים), פיתוח וצמיחה עתידית.

לאור המצב פתחנו סדנאות בנושא למנהלים ברשויות

חוסן זו היכולת לחזור לתפקוד ואף "לצמוח" גם לאחר אירועים קשים.

המונח חוסן (resiliency) מתאר את תחושת הכוח הפנימי שאנו חשים מול אירועי חיים קשים או אירועי משבר בחיינו, ואת היכולת לגייס משאבים פנימיים וחיצוניים במצבי לחץ משבר וטראומה.

מרכז אקדמי – ד"ר מאיר מנחם, מנכ"ל תנופה יועצים, יועץ ארגוני בכיר ומומחה לחירום. בעבר מנכ"ל רשות מקומית

מבנה התוכנית

סדנה למנהלים ברשויות המקומיות, לחיזוק והעצמת החוסן האישי, התפקודי והארגוני עפ"י מודל "תנופה" (תמיכה, ניהול ופיתוח החוסן והצמיחה). התהליך מהווה **אתחול** מחדש במישור המנטאלי, התפיסתי והניהולי, שיאפשר הובלת המסגרת הארגונית והמקצועית שלהם לאתגרים והישגים חדשים.

ההשתלמות מזמינה את המשתתפים להשתתף במסע חווייתי מרתק, שיעבור דרך 4 אבני דרך עיקריות:

 **החרום, משבר ואני** – פעילות חווייתית לעיבוד רגשי וקוגניטיבי של השלכות המלחמה על המישור האישי, המשפחתי והניהולי של מנהל ברשות המקומית

 **טכניקות התמודדות עם חירום במישור האישי והיחידתי** – לימוד תפיסת ה"ברבורים השחורים" ומודלים שונים וכלים למניעה והתמודדות עם מצבי חירום ומשבר כולל התנסות חווייתית

 **הנקודה הארכימדית** – איתור הכוחות הפנימיים והחיצוניים כבסיס לזינוק עתידי.

 **"אנטי שביר" – איך שורדים וצומחים בעולם של אי ודאות** (עפ"י נאסים טאלב) – איסוף תובנות ולקחים אישיים ותפקודיים, והגדרת תהליכי עבודה שיהפכו אותם ל"מכפילי כוח" תפקודי וארגוני

כל המפגשים כוללים ידע עיוני והתנסויות חווייתיות, שיאפשרו למידה ורכישת "כלים" מקצועיים מעשיים.

קהל היעד

- השתלמויות "רוחב" קבוצות בחתך מקצועי של מנהלי מחלקות/אגפים ברשויות המקומיות
- צוותים אורגניים- המטה המקצועי של הרשות המקומית – מנכ"ל ומנהלי המחלקות/אגפי באותה רשות

ימי ההשתלמות: יום חמישי בתאריכים 15.2.24, 22.2.24 .

היקף התוכנית

2 מפגשים של 8 שעות אקדמאיות, סה"כ 16 שעות אקדמיות

עלות למשתתף: 780 ₪

מקום הלימודים:

מרכז פיננסי כלכלי לרשויות המקומיות בישראל
כתובתנו: אלי הורוביץ 19 בית גל (קומה שלישית) רחובות

הנדון: השתלמות מנהלים – חירום כאוס ומשבר – איום או הזדמנות ניהולית

טופס הרשמה והתחייבות כספית

מרכז פיננסי כלכלי לרשויות המקומיות בישראל

שם הקורס: השתלמות

מיקום: אלי הורוביץ 19 בית גל רחובות

מס' מפגשים: 2

שעות מפגש: 09:00 – 15:30

מחיר למשתלם: 780 ₪

למען הסדר הטוב

יש להודיע שבוע לפני תחילת הקורס על ביטול הרשמה.

לידיעה: אנו פותחים את הקורס עפ"י נרשמים.

נא למלא בכתב יד ברור

פרטי הנרשם

נא למלא 9 ספרות

--	--	--	--	--	--	--	--	--

 ת.ז.

שם משפחה: _____ שם פרטי: _____ גבר/אישה

תפקיד: _____ רשות מקומית: _____

טל' בעבודה: _____ טל' נייד: _____

דוא"ל: _____ @ _____

פרטי תשלום

☐ המחאה – מצ"ב המחאה על סך _____ ₪

יש לכתוב את המחאה לפקודת עיריית רחובות,

העברה בנקאית – מצ"ב אישור העברה בנקאית על סך _____ ₪ פרטי ח-ן להעברה : בנק

הפועלים (12), סניף אופנהיימר 10 רחובות (412), ח-ן 697475

יש לשלוח אישור על ביצוע ההעברה בצרוף טופס ההרשמה לפקס שמספרו: 08-9315201

☐ התחייבות הרשות לתשלום על סך _____ ₪

☐

חתימת תלמיד

חתימת ראש רשות

חתימת גזבר